

# Geschäftsbericht 2022 der Stadion St. Gallen AG



**St. Gallen, im April 2023**

## 1. Der Verlauf des Geschäftsjahres

### Thema Sport



#### **Rückrunde Credit Suisse Super League Saison 2021/2022**

Nachdem der FC St. Gallen 1879 eine resultatmässig wechselhafte Vorrunde der Spielzeit 2021/2022 auf dem 8. Tabellenrang unweit des Barrageplatzes sowie des direkten Relegationsrangs beendete, startete das Team anfangs 2022 fulminant in die zweite Saisonhälfte. Mit einer mitreissenden, von Torhunger geprägten Spielanlage verabschiedete sich die Mannschaft rasend schnell aus dem Abstiegskampf und füllte den Kybunpark bis an seine Kapazitätsgrenzen. Mehrfach vermeldete der Stadionspeaker: «Der Kybunpark ist ausverkauft! Der FC St. Gallen 1879 bedankt sich.» Nichts freut die Stadion St. Gallen AG mehr als solche Ansagen. Das Team beendete die Saison 2021/2022 schliesslich auf dem 5. Platz mit sicherem Abstand zum Tabellenende und auch mit der Gewissheit, zum zweiten Mal in Folge die Qualifikation für den Cupfinal erreicht zu haben.

Der 15. Mai 2022, der Tag des Cupfinals, begann dann auch denkwürdig. Zehntausende St. Gallerinnen und St. Galler reisten nach Bern. Der beeindruckende Fanmarsch zum Stadion Wankdorf verlief friedlich, die Choreografie im Wankdorf war prächtig. Es herrschte eine südländische Stimmung. Doch die Mannschaft war dieser riesigen Euphorie und der damit verbundenen Erwartungshaltung noch nicht ganz gewachsen, zumal der FC Lugano die Hauptprobe gegen den FC St. Gallen 1879 noch kurze Zeit zuvor mit 0:3 in St. Gallen verloren hatte. Dem FC Lugano gelang es im Cupfinal, den Spiess umzudrehen, war das deutlich bessere und cleverere Team und gewann mit 4:1. Ungeachtet der vielen mitreissenden Momente, die die Mannschaft ihren Anhängern und den Klubverantwortlichen während der Saison 2021/2022 beschert hat, war die Enttäuschung überall riesig.

### **Hinrunde Credit Suisse Super League Saison 2022/2023**

In der Hinrunde der neuen Saison gelang es dem FC St. Gallen 1879, die positiven Emotionen der vorangegangenen Saison mitzunehmen. Der Zuspruch und die Begeisterung des Publikums blieben auch nach ärgerlichen Punkteverlusten erhalten. Nach dem verlorenen Startspiel in Genf folgten zwei Heimsiege. Mit dem Spiel gegen die Grasshoppers in Zürich folgte die wohl ärgerlichste Niederlage des Jahres 2022 in der Meisterschaft. Der FC St. Gallen 1879 spielte die Grasshoppers an die Wand und führte nach zwölf Minuten 2:0. Dennoch ging das Spiel schliesslich mit 2:3 verloren. Nach zwei weiteren Siegen folgte das Spitzenspiel gegen die Berner Young Boys vor heimischer Kulisse. Der Kybunpark war natürlich ausverkauft. Noch ahnte niemand, wie viel Tragik dieses Spiel beinhalten wird. Fabian Schubert, der nach einer schwierigen ersten Saison seine Position im Team eben gefunden hatte, brach sich bei einer rüden Intervention eines Berner Verteidigers das Schien- und Wadenbein. Der FC St. Gallen 1879 gewann schliesslich 2:1 und bestieg für kurze Zeit den Leaderthron. Sichtlich bewegt vom verletzungsbedingten Ausfall von Fabian Schubert geriet die Mannschaft in eine Krise. Sieben Meisterschaftspartien in Serie folgten ohne Sieg. Mit zwei abschliessenden Siegen, darunter einem spektakulären 7:2-Erfolg in Sitten, verabschiedete sich das Team auf Platz drei liegend in die Winterpause.

### **Internationale Spiele im Kybunpark**

Auch im abgelaufenen Berichtsjahr konnten internationale Spiele im Kybunpark ausgetragen werden. Da der FC Zürich für seine Gruppenspiele im Rahmen der UEFA Europa League aufgrund des besetzten Heimstadions auf den Kybunpark ausweichen musste, kam der Standort St. Gallen am 4. September 2022 in den Genuss des Spiels gegen Arsenal London, den Leader der Premier League. Das Spiel fand vor

über 17'000 Zuschauern statt und stellte für die Organisatoren aufgrund des grossen Ansturms aus Richtung West eine erhebliche Herausforderung dar.

Im Rahmen der Gruppenphase der UEFA Nations League fand zudem das letzte Gruppenspiel der «Schweizer Nati» am 27. September 2022 gegen Tschechien ebenfalls im Kybunpark statt.

Die Stadion St. Gallen AG ist froh, dass unser Stadion durch die FC St. Gallen Event AG aktiv auch für internationale Spiele vermarktet wird und dadurch ein eigentliches Geschäftsmodell entstanden ist. Dies trägt massgeblich dazu bei, dass der Standort St. Gallen und damit auch unser Stadion international positioniert werden.

Bekanntlich bewirbt sich der Schweizer Fussballverband mit dem Austragungsort St. Gallen auch für die Austragung der UEFA WOMEN'S EURO 2025.

Positiv zur Wirkung unseres Stadions nach aussen hat schliesslich auch die Eröffnung der Special Olympics National Summer Games vom 16. Juni 2022 im Kybunpark beigetragen.

### **Der Kybunpark als Zuschauermagnet**

Dank der attraktiven Spielweise des FC St. Gallen 1879 sowie der internationalen Vermarktung des Kybunparks durch die FC St. Gallen Event AG hat sich unser Stadion zu einem eigentlichen Zuschauermagnet entwickelt. Dies ganz nach dem Geschmack des Verwaltungsrates der Stadion St. Gallen AG. Allein in der Woche vom 4. bis 10. September 2022 beehrten anlässlich dreier Spiele, darunter auch der Auftritt von Arsenal London, rund 55'000 Zuschauer Einlass in den Kybunpark.

### **Future Champs Ostschweiz (FCO)**



Derzeit leben 21 Nachwuchsspieler des FC St. Gallen 1879 im Alter zwischen 13 und 20 Jahren in der Akademie. Das vordergründige Ziel ist es, ihnen eine betreute oder begleitete Wohnform zu bieten. Dort stehen, ergänzend zum Trainingsalltag sowie der schulischen und beruflichen Ausbildung, eine gesunde Lebenshaltung und eine positive Persönlichkeitsentwicklung im Zentrum.

Ein detailliertes Betreuungskonzept stellt sicher, dass die Jugendlichen bei der Alltagsbewältigung Unterstützung finden.

Die Nachwuchsspieler aus der Ostschweiz bekommen so die Möglichkeit, optimal auf den Spitzensport vorbereitet zu werden. Sie finden eine auf den Fussball ausgerichtete Stätte vor, in der sie sich wohl fühlen und die notwendige Unterstützung erhalten, um so die Herausforderungen zwischen schulischer oder beruflicher Ausbildung auf der einen und der sportlichen Ausbildung auf der anderen Seite zu meistern und sich in ihrer Persönlichkeit weiterzuentwickeln.

Die Kooperation mit den Eltern, Trainern und Verantwortlichen der Ausbildungsstätte (Schule oder Lehrbetrieb) bildet zudem einen elementaren Bestandteil der täglichen Arbeit in der Akademie.

Die optimale Förderung der Nachwuchsfussballer beinhaltet eine Rundumbetreuung durch das Akademie-Team. Dieses sorgt für ein auf die Entwicklung der Bewohner als Sportler, Schüler und Mensch zugeschnittenes Umfeld. Für die Bewohner selbst gibt es aber auch klare Regeln zur Mitarbeit. In der Akademie gibt es nebst den zwölf Doppelzimmern für die Nachwuchstalente auch einen eigenen Lernraum, Aufenthaltsräume, einen Essraum sowie eine eigene Küche. Die FCSG-Akademie steht aber nicht nur unseren Nachwuchsfussballern offen, sondern auch Unternehmen und Vereinen für verschiedene Anlässe wie Versammlungen, Schulungen oder ähnliches.

## Thema Sicherheit



Der Besuch von Fussballspielen bedeutet auch lautstarker Support der Mannschaft, gemeinsame Reisen an Auswärtsspiele, sozialer Treffpunkt und vieles mehr.

Das Thema Sicherheit begleitet die öffentliche Hand, die FC St. Gallen Event AG und auch unsere Stadion St. Gallen AG seit jeher und steht auch stets im Fokus der Öffentlichkeit. Im Berichtsjahr wurden seitens des FC St. Gallen wie auch der Behörden erneut grosse Bemühungen zur Eindämmung von Gewalt und Verhinderung von Ausschreitungen unternommen. Die erfolgreiche Kooperation zwischen Betreibern, der Polizei, der Justiz und der Politik war dabei ein wesentlicher Faktor.

Der Verein möchte an seinem Good-Hosting-Konzept festhalten und die Fans weiterhin auf menschenfreundliche Art empfangen. Trotzdem besteht aber stets die Möglichkeit, das Sicherheitsdispositiv hochzufahren, sollte es die Situation erfordern. Auch die St. Galler Stadtpolizei, die ausserhalb des Stadions für die Sicherheit verantwortlich ist, hat ihr Konzept nicht grundlegend verändert. Sie machen ohnehin vor jedem Spiel eine Lagebeurteilung und überprüfen, wie sich die Fans beim letzten Mal des Aufeinandertreffens der beiden Mannschaften verhielten.

Die Polizei ist grundsätzlich zufrieden mit der Situation rund um unser Stadion. Mit Ausnahme beim Spiel gegen Servette am 23. Oktober 2022 hat es erfreulicherweise keine Ausschreitungen mehr gegeben. Allfällige Hinweise der Polizeiorgane zur Verbesserung und Verstärkung der Infrastruktur werden mit unserem Mieter und/oder den Miteigentümern Swiss Prime Site und IKEA bearbeitet.

## Thema Öffentlicher Verkehr



Der Zu- und Wegtransport der Matchbesucher mit Bahn und Bus funktionierte auch im Berichtsjahr perfekt. Die Anbindung an den Bahnhof in Winkeln sowie an die A1 für den privaten Verkehr geben dem Kybunpark zudem ein Alleinstellungsmerkmal.

## 2. Aktienkapital, Aktionariat und Steuerwert

Am Ende des Berichtsjahres betrug das Aktienkapital unserer Gesellschaft unverändert CHF 7'475'000.00, eingeteilt in 29'000 Namenaktien A (Nennwert CHF 250.00) und 9000 Namenaktien B (Nennwert CHF 25.00).

Die Aktien befinden sich im Besitz von derzeit 4394 Aktionärinnen und Aktionären, was die breite Verankerung der Stadion St. Gallen AG aufzeigt. Seit 2005 ist unsere Unternehmung aus steuerlicher Sicht als gemeinnützige Organisation eingestuft. Die Stadion St. Gallen AG entrichtet damit keine Gewinn- oder Kapitalsteuern, und unsere Aktie wird trotz höherem Substanzwert vom Steueramt mit CHF 1.00 bewertet.



## 3. Beziehungen zu Stadt und Kanton St. Gallen

Das Jahr 2022 bot verschiedene Gelegenheiten zum Austausch und zur Zusammenarbeit mit Stadt und Kanton St. Gallen. Speziell zu erwähnen ist der vereinbarte Anschluss ans Anergienetz (Transport von Wärme auf niedrigem Temperaturniveau) mit den St. Galler Stadtwerken. Ebenfalls angelaufen sind Diskussionen um die Erhöhung der Kapazität der bereits bestehenden Solarenergieanlage auf dem Stadionsdach durch die St. Galler Stadtwerke. Der Verwaltungsrat steht diesem Ansinnen grundsätzlich positiv gegenüber. Bei diesen Diskussionen sind auch Bestrebungen zur Verbesserung der CO<sub>2</sub>-Neutralität von Bedeutung. Schliesslich hat sich im Kontext der Erneuerung/Instandstellung der südlichen Passerellen über die Zürcher Strasse die Möglichkeit zum Rückbau der bestehenden Rolltreppen ergeben. Dies würde nicht

nur hinsichtlich des Energieverbrauchs eine Optimierung bedeuten, sondern auch die zukünftige Erneuerung/Instandstellung aus Kostensicht erleichtern. Der dazu notwendige Antrag zur Änderung des Gesamtüberbauungsplanes wurde mittlerweile über die Stadt an den Kanton St. Gallen eingereicht.

Unsere Beziehungen zu den Behörden gestalten sich problemlos und sind von gegenseitigem Vertrauen und Respekt geprägt. Sachfragen, Anliegen und Probleme konnten besprochen und Lösungen gefunden werden. Einzig die durch die Stadion St. Gallen AG angestrebte finanzielle Unterstützung durch die Stadt St. Gallen bei der Erneuerung/Instandstellung der nördlichen Passerellen über die A1 stiess leider nicht auf das erhoffte positive Echo.

#### **4. Beziehungen zur FC St. Gallen AG und zur FC St. Gallen Event AG**

Die Zusammenarbeit mit den Führungsgremien dieser beiden Organisationen war im Berichtsjahr respektvoll und konstruktiv. Dominierendes Thema bildete auch im abgelaufenen Geschäftsjahr die nachhaltige Bausubstanzerhaltung und der Unterhalt des Stadions. Mit der zeitlich absehbaren Flutlichterneuerung, der Mängelbehebung aus der Tragwerkskontrolle beim Stadionsdach, der Teilerneuerung der Evakuationsanlage & Beschallung sowie der Sanierung der Plattform gibt es kürzer- und mittelfristig grössere Projekte, die es mit den finanziellen Möglichkeiten von Stadion St. Gallen AG und FC St. Gallen Event AG abzustimmen und auf der Zeitachse sorgfältig zu planen und umzusetzen gilt.

Das Verständnis für die jeweiligen Anliegen konnte im Berichtsjahr weiter gestärkt werden. Gegenseitige Transparenz bildete dazu die unabdingbare Voraussetzung.

#### **5. Tätigkeit des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat traf sich zu vier ordentlichen Sitzungen. Zudem hat der Verwaltungsrat im Kontext der Erneuerung/Instandstellung aller vier Passerellen verschiedene Investitionsvorhaben auf dem Zirkularweg freigegeben.

Hauptthemen der Verwaltungsratssitzungen waren folgende Punkte:

- Finanzielle Situation der Gesellschaft
- Unterhalt und Erneuerung des Kybunparks



Dabei nahmen die verschiedenen Projekte betreffend Unterhalt und Erneuerung des Stadions sowie dessen angrenzende Infrastruktur und die dazu notwendige Abstimmung mit den anderen Eigentümern Swiss Prime Site und IKEA und unserem Mieter, der FC St. Gallen Event AG, immer mehr Raum ein.

### **Finanzielle Situation der Gesellschaft**

Der finanziellen Lage der Stadion St. Gallen AG wurde durch unseren Finanzbeauftragten wie auch durch den Verwaltungsrat über das gesamte Jahr hinweg konstant grosse Beachtung geschenkt. An den Verwaltungsratssitzungen wurden die Quartalsabschlüsse behandelt. Auch zwischenzeitlich wurden die Zahlen erörtert und insbesondere die Liquidität, Mietzinseingänge und Aufwendungen stetig überwacht.

Ein unverändert grosses Gewicht in den Diskussionen erhielten die Finanzierung, Bilanzierung und Abschreibung der verschiedenen Investitionen in den Unterhalt und die Erneuerung des Stadions.

Ein neues Thema, welches aufgrund der Negativzinsen beinahe in Vergessenheit geraten ist, beinhaltete die Anlage unserer liquiden Mittel. Nur wenige Tage nach der Rückkehr der Zinsen in positives Territorium wurde die Liquidität durch unseren Finanzbeauftragten umsichtig bei unserer Partnerbank angelegt. Daraus resultierte ein noch kleiner, aber gern gesehener Beitrag an unser Ergebnis.

Dieser Beitrag und die aufgrund der überwundenen Pandemie wegfallende Reduktion der Mietzinsen ermöglichte ein Ergebnis, welches wieder dem „Vorpandemieergebnis“ entspricht.

### **Unterhalt Stadion**

Die grosse Auslastung der Stadionkapazität und der Zahn der Zeit nagen auch am Kybunpark. Das mit Abstand grösste Projekt im vergangenen Geschäftsjahr adressierte den Unterhalt/die Erneuerung der 4 Passerellen über die A1 beziehungsweise über die Zürcher Strasse. Dabei wurden zuerst die beschädigten Beläge durch den Einbau eines Gussasphaltbelags ersetzt und anschliessend die Korrosionsschäden den Metalltreppen saniert. Besonders erwähnenswert ist, dass diese Arbeiten unter Betrieb des Stadions ausgeführt werden mussten und deshalb eine enge Abstimmung mit dem Spielbetrieb des FC St. Gallen notwendig war. Aus diesem grösseren Vorhaben noch pendent ist die Dämpfung der Schwingungen bei der Passerelle West Center über die Zürcher Strasse, der angestrebte Rückbau der Rolltreppen sowie eine Resttranche bei der Sanierung des Korrosionsschutzes an den Metalltreppen der Passerellen Nord über die A1.

Daneben erfolgten verschiedene kleinere Unterhaltsarbeiten, die allesamt über die laufende Rechnung finanziert wurden. Der Liste an Unterhalts- und Erneuerungsprojekten ist lang und wird uns über die kommenden Geschäftsjahre sowohl inhaltlich als auch finanziell fordern.

## 6. Organe

### Verwaltungsrat

**Stefan Bodmer**, Niederwil  
Präsident

**Pascal Kesseli**, Uznach  
Mitglied

**Christian Peter**, St. Gallen  
Vize-Präsident

**Dr. Claudia Oesch**, St. Gallen  
Mitglied

### Revisionsstelle

PricewaterhouseCoopers AG, St. Gallen

St. Gallen, 10. April 2023

Für den Verwaltungsrat:



Stefan Bodmer  
Präsident des Verwaltungsrates



Christian Peter  
Vize-Präsident

### Anhang

- . Jahresrechnung 2022
- . Revisionsbericht 2022